

Hitz日立造船株式会社

# 2008年度中間決算説明会

1. 2008年度中間連結決算概況
2. 2008年度業績予想
3. 中期経営計画「Hitz Innovation II」の進捗状況

Technology &  
Business Innovator



1. 営業利益、経常利益の拡大
2. 特別損失計上による  
将来リスクの一掃

# 1. 2008年度中間連結決算概況

Technology &  
Business Innovator



# 2008年度上期損益概要

(億円)	2007年度 上期	2008年度 上期	比較
受 注 高	1,411	1,564	153
売 上 高	1,257	(1,100) 1,217	▲40
営 業 利 益 ( 営 業 利 益 率 )	14 (1.1%)	(10) 41 (0.9%) (3.4%)	27 (2.3%)
営 業 外 損 益	▲6	▲5	1
経 常 利 益 ( 経 常 利 益 率 )	8 (0.6%)	(▲5) 36 (▲0.5%) (3%)	28 (2.4%)
特 別 損 益	9	▲44	▲53
税引前当期純利益	17	▲7	▲24
当 期 純 利 益 ( 当 期 純 利 益 率 )	7 (0.6%)	(▲12) ▲20 (▲1.1%) (▲1.6%)	▲27 (▲2.2%)

(注)2008年度上期の括弧内の数字は、2008年5月に公表した見通し。

# セグメント別営業損益状況

(億円)

		環境・ プラント	機械・ プロセス 機器	精密機械	鉄構・ 建機	その他	計
2008年度 上期	売上高	442	390	82	116	187	1,217
	営業利益	1	40	3	▲9	6	41
2007年度 上期	売上高	503	390	98	107	159	1,257
	営業利益	▲9	46	1	▲29	5	14
比較	売上高	▲61	0	▲16	9	28	▲40
	営業利益	10	▲6	2	20	1	27

# 営業外損益の内訳

(億円)	2007年度 上期	2008年度 上期	比較
金利負担額 (受取利息－支払利息)	▲13	▲8	5
受取配当金	1	1	0
持分法による投資利益	8	1	▲7
その他営業外損益	▲2	1	3
計	▲6	▲5	1

# 特別損益内訳

		(億円)		
		2007年度 上期	2008年度 上期	比較
特別利益	固定資産売却益	10	5	▲5
特別損失	訴訟損失引当金繰入額	▲1	▲49	▲48
特別損益合計		9	▲44	▲53

# キャッシュフロー・有利子負債

		(億円)	2007年度 上期	2008年度 上期	比較
キャッシュフロー	営業活動によるキャッシュフロー		70	24	▲46
	投資活動によるキャッシュフロー		▲44	▲66	▲22
	財務活動によるキャッシュフロー		89	▲149	▲238
	その他の増減		0	▲1	▲1
	キャッシュフロー増減額合計		115	▲192	▲307
	現金・現金同等物の期首残高		387	542	155
	現金・現金同等物の期末残高		502	350	▲152

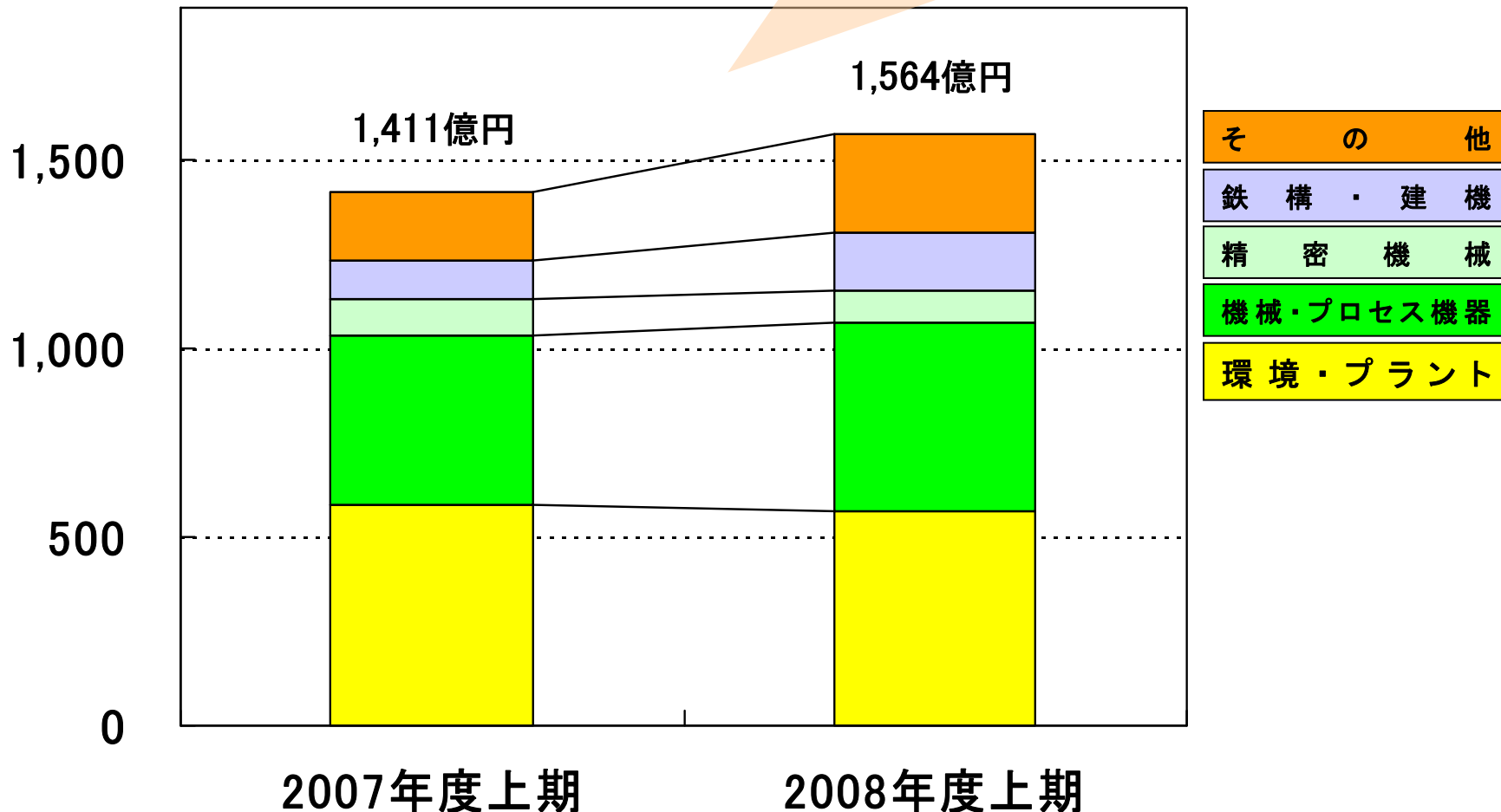
		(億円)	2008年 3月末	2008年 9月末	比較
有利子負債	借入金		673	529	▲144
	社債		349	344	▲5
	合計		1,022	873	▲149



# セグメント別受注状況

(億円)

153億円(10.8%)増



# セグメント別受注状況

(億円)

	2007年度 上期	2008年度 上期	比較	
環境・プラント	587	569	(▲3.1%)	▲18
機械・プロセス機器	445	500	(12.4%)	55
精密機械	95	84	(▲11.6%)	▲11
鉄構・建機	102	149	(46.1%)	47
その他	182	262	(44%)	80
受注高合計	1,411	1,564	(10.8%)	153

## 2. 2008年度業績予想

Technology &  
Business Innovator



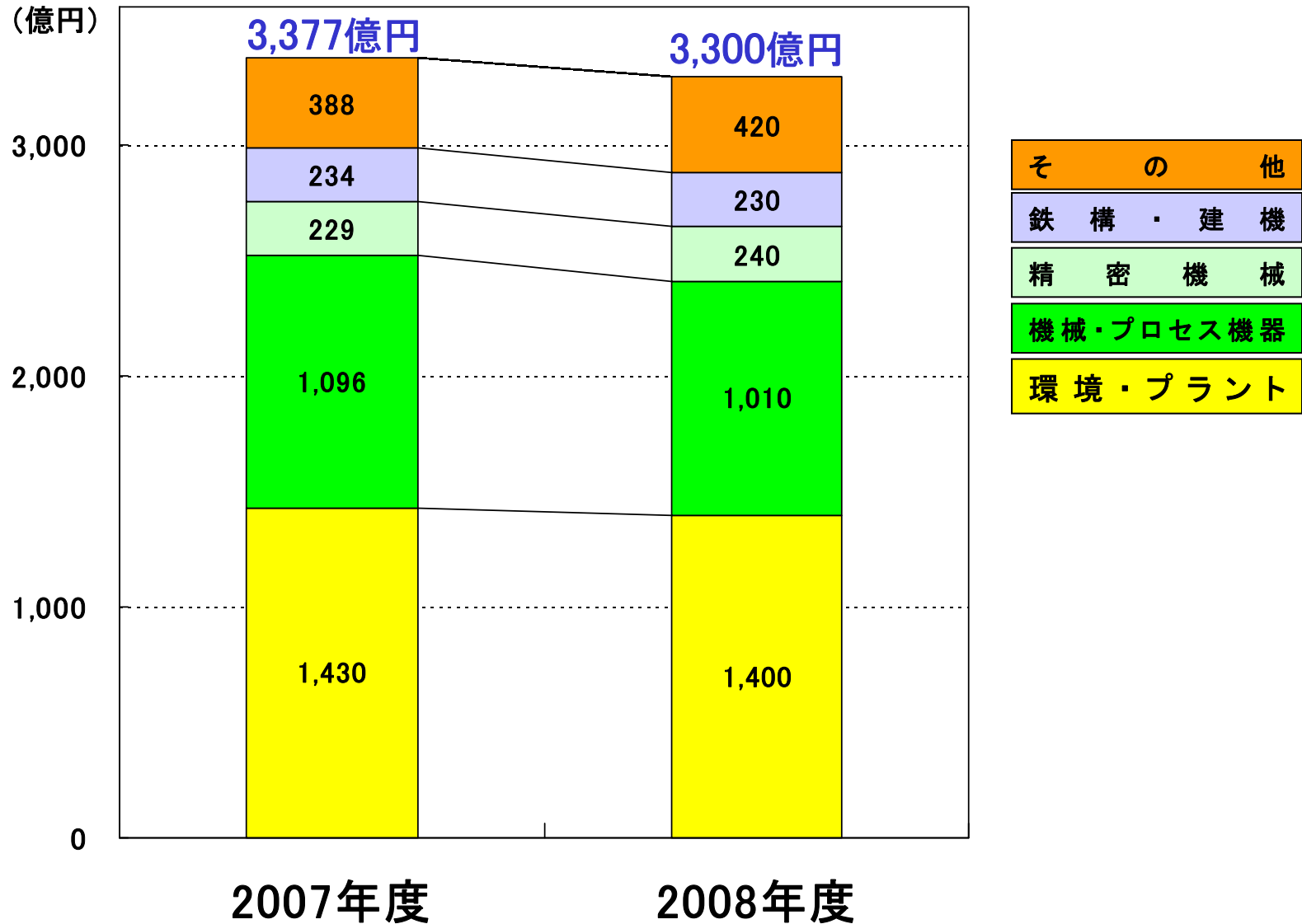
# 2008年度業績予想

(億円)	2007年度 実績	2008年度 5月時見通し	2008年度 今回見通し
受注高	3,377	3,300	3,300
売上高	2,955	3,000	3,000
営業利益 (営業利益率)	108 (3.7%)	110 (3.7%)	110 (3.7%)
経常利益 (経常利益率)	72 (2.4%)	80 (2.7%)	80 (2.7%)
特別損益	133	0	0
その他	▲49	▲30	▲30
当期純利益 (当期純利益率)	156 (5.3%)	50 (1.7%)	50 (1.7%)
ROIC	6.8%	6.6%	6.6%

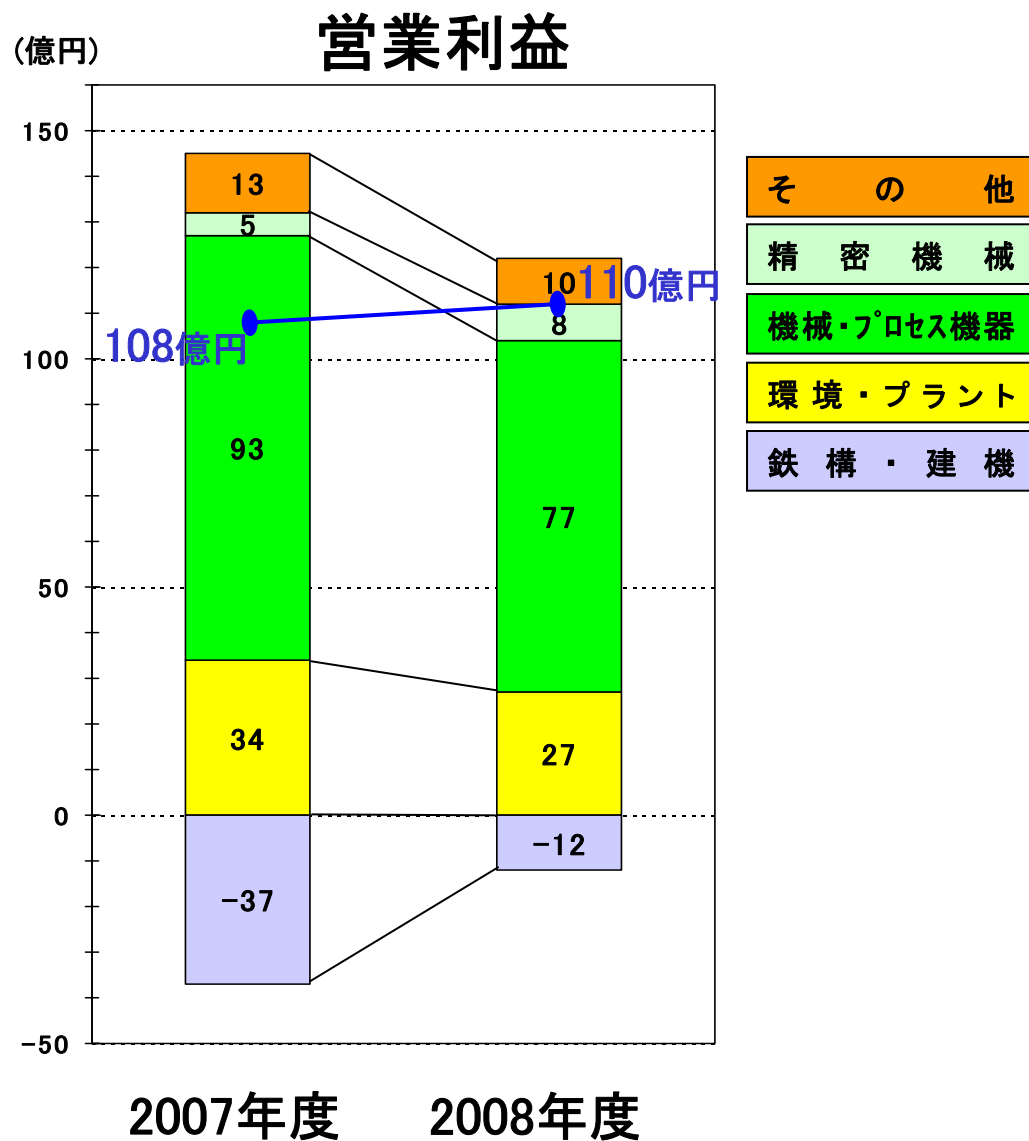
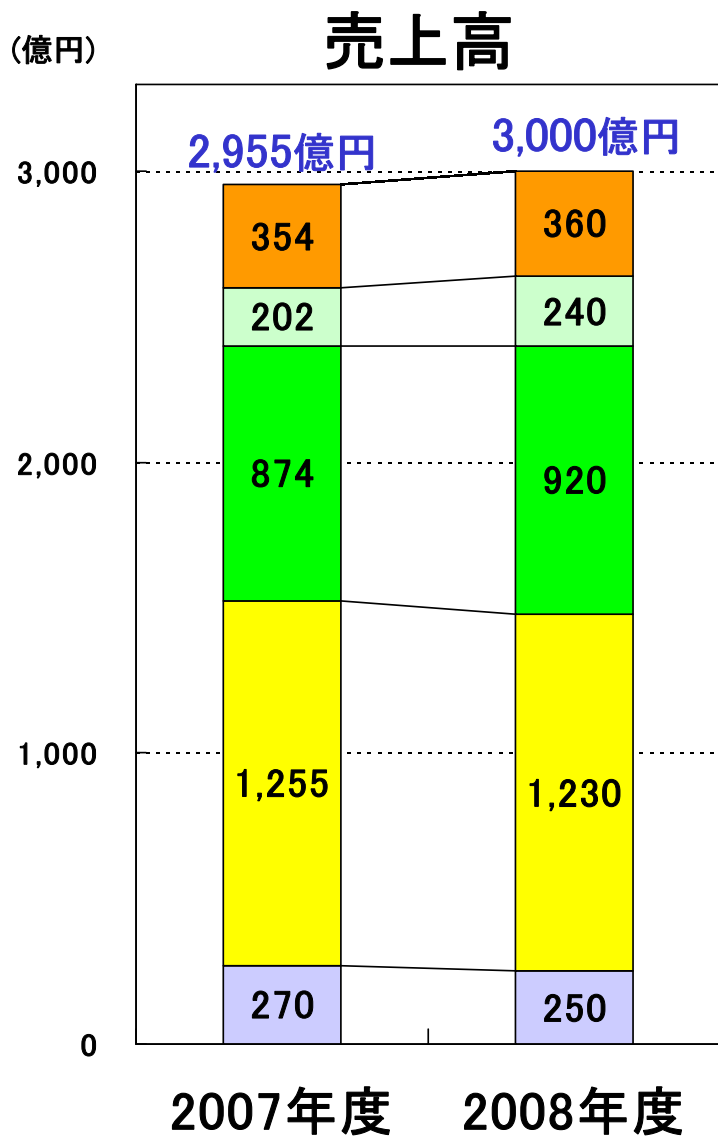
\* ROIC(投下資本利益率) = 営業利益 ÷ 投下資本

投下資本 = 自己資本 + 有利子負債 + 少数株主持分 - (短期有価証券 + 投資有価証券)

# 2008年度セグメント別受注見通し



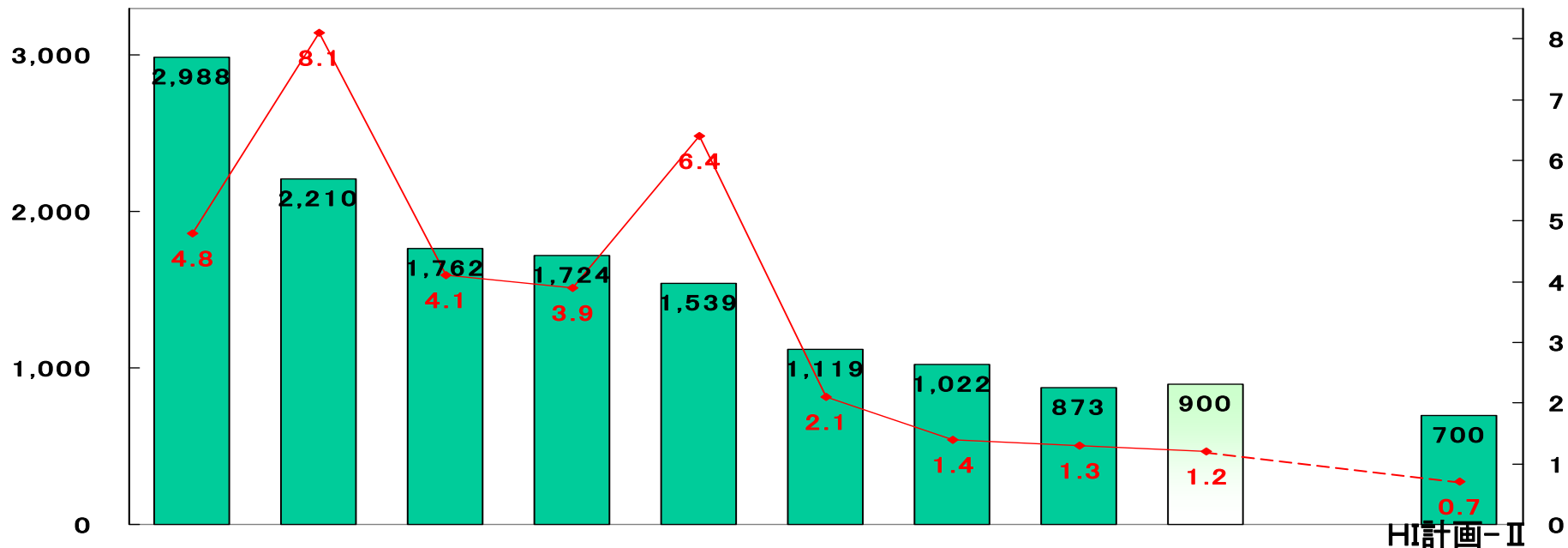
# 2008年度売上高、営業利益見通し



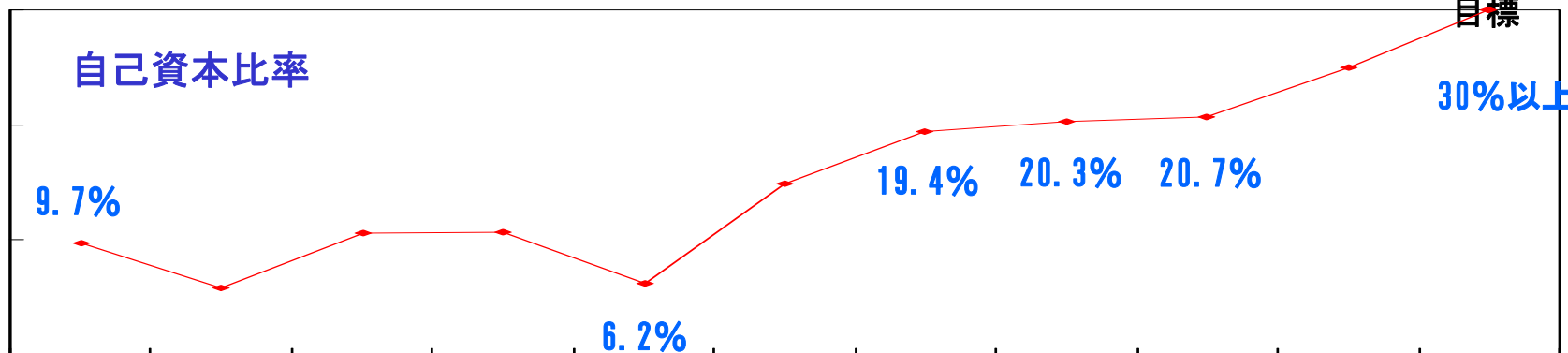
# 有利子負債残高の見通し

(億円)

D/Eレシオ(倍)



HI計画-II  
目標



2002年  
3月末

2003年  
3月末

2004年  
3月末

2005年  
3月末

2006年  
3月末

2007年  
3月末

2008年  
3月末

2008年  
9月末

2009年  
3月末  
見通し

2011年  
3月末  
計画

### 3. 中期経営計画「Hitz Innovation II」 (2008～2010年度)の進捗状況

---

Technology &  
Business Innovator





## 【中期ビジョン】

人が育ち、事業が育つ、活力あふれる企業グループ

## 【基本経営方針】

1. 全事業分野での黒字化の達成 ⇒ 復配の実現
2. 「ものづくりとエンジニアリングの特性を活かした、豊かな地球環境と社会基盤づくり」
3. 「技術のHitz」という企業ブランドの定着
4. 顧客満足と社員満足の重視、絶えず変革し続ける企業風土

## 【計数計画】

	(億円)		
	2007年度実績	2008年度見通し	2010年度計画
売上高	2,955	3,000	3,400
営業利益 (営業利益率)	108 (3.7%)	110 (3.7%)	170 (5.0%)
ROIC(※)	6.8%	6.6%	12%以上
有利子負債残高	1,022	900	700以下
自己資本比率	19.4%	20.7%	30%以上(目標値)

※1 ROIC(投下資本利益率) = 営業利益 ÷ 投下資本  
 投下資本 = 自己資本 + 有利子負債 + 少数株主持分 - (短期有価証券 + 投資有価証券)

# 「Hitz Innovation II」計画の重点施策

重点施策	進捗状況
1. ポートフォリオ経営の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>・注力事業の明確化、経営資源投入 → 船用エンジンの中国製造合弁会社設立</li> </ul>
2. 新製品・新事業開発と設備投資拡大	<ul style="list-style-type: none"> <li>・注力事業への積極的な設備投資 → 有明機械工場での大型重量物積出設備の設置 堺工場内の産業機械専用新工場の稼働</li> <li>・新分野の開拓 → シールド掘進機の中国での協業</li> </ul>
3. 人材育成策の強化と人材確保・活用	<ul style="list-style-type: none"> <li>・女性などが働きやすい職場づくり・環境づくり → 女性戦力拡大グループの設置</li> <li>・長期的な人材の育成策の推進 → 中堅層育成研修等の継続</li> </ul>
4. ガバナンス体制の継続的強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>・最適な経営形態、組織体制(事業持株会社制、 純粋持株会社制またはHitz本体の強化・拡大)の 検討、構築 → 関係会社10社のHitz本体への統合</li> </ul>
5. 価値観の共有化と企業カルチャーの変革	<ul style="list-style-type: none"> <li>・企業理念などの価値観の共有と変革し続ける企業風土 → 「Hitz Value」の共有化 外部コンサルタント起用による風土改革運動の継続</li> </ul>

The logo consists of the word "Hitachi Zosen" in a bold, blue, sans-serif font. The letter "i" in "Hitachi" has a yellow-to-white gradient bar above it.

# Hitachi Zosen

Hitachi Zosen

Technology &  
Business Innovator

