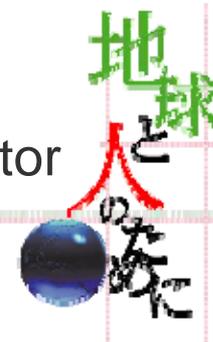


Hitz日立造船株式会社

2008年度決算説明会

1. 2008年度連結決算概況
2. 2009年度見通し
3. 「Hitz Innovation II」計画(08～10年度)の進捗状況

Technology &
Business Innovator

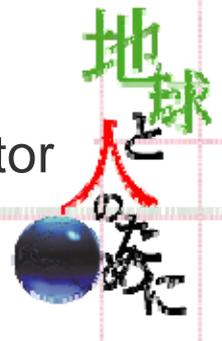


「Hitz Innovation II」計画の着実な進捗

1. 営業利益、経常利益の拡大
2. 特別損失計上による将来リスクの一掃

1. 2008年度連結決算概況

Technology &
Business Innovator



2008年度損益概要

(億円)	2007年度	2008年度	比較	
受注高	3,377	(3,300) 2,531	▲846	
売上高	2,955	(3,000) 2,986	31	
営業利益 (営業利益率)	108 (3.7%)	(110) (3.7%)	116 (3.9%)	8 (0.2%)
営業外損益	▲36	▲27	9	
経常利益 (経常利益率)	72 (2.4%)	(80) (2.7%)	89 (3%)	17 (0.6%)
特別損益	133	▲43	▲176	
税引前当期純利益	205	46	▲159	
当期純利益 (当期純利益率)	156 (5.3%)	(50) (1.7%)	14 (0.5%)	▲142 (▲4.8%)
ROIC	6.8%	(6.6%)	6.8%	0%

(注)2008年度の括弧内の数字は、2008年5月に公表した見通し。

* ROIC(投下資本利益率) = 営業利益 ÷ 投下資本

投下資本 = 自己資本 + 有利子負債 + 少数株主持分 - (短期有価証券 + 投資有価証券)

セグメント別営業損益状況

(億円)

		環境・プラント	機械・プロセス機器	精密機械	鉄構・建機	その他	計
2008年度	売上高	1,208	887	205	301	385	2,986
	営業利益	22	84	5	▲13	18	116
2007年度	売上高	1,255	874	202	270	354	2,955
	営業利益	34	93	5	▲37	13	108
比較	売上高	▲47	13	3	31	31	31
	営業利益	▲12	▲9	0	24	5	8

営業損益の増減内訳

2007 年度 営業 損 益		108
増 減 内 訳	1. 売上高増加(31億円)による影響	4
	2. 販売費及び一般管理費の増加	▲ 22
	3. 素材価格上昇による影響	▲ 20
	4. 税制改正および会計基準変更による影響	▲ 7
	5. コスト・ダウン他	53
		8
2008 年度 営業 損 益		116

営業外損益の内訳

(億円)	2007年度	2008年度	比較
金利負担額 (受取利息－支払利息)	▲24	▲16	8
受取配当金	1	1	0
持分法による投資損益	▲4	1	5
その他営業外損益	▲9	▲13	▲4
計	▲36	▲27	9

特別損益内訳

		(億円)	2007年度	2008年度	比較
特別利益	固定資産売却益		10	16	6
	訴訟損失引当金戻入益		—	8	8
	関係会社株式売却益		213	—	▲213
	債務免除益		32	—	▲32
	計		255	24	▲231
特別損失	訴訟損失引当金繰入額		▲91	▲57	34
	減損損失		▲18	▲10	8
	工場移転損失		▲10	—	10
	ソフトウェア評価損		▲3	—	3
	計		▲122	▲67	55
特別損益合計			133	▲43	▲176

キャッシュフロー・有利子負債

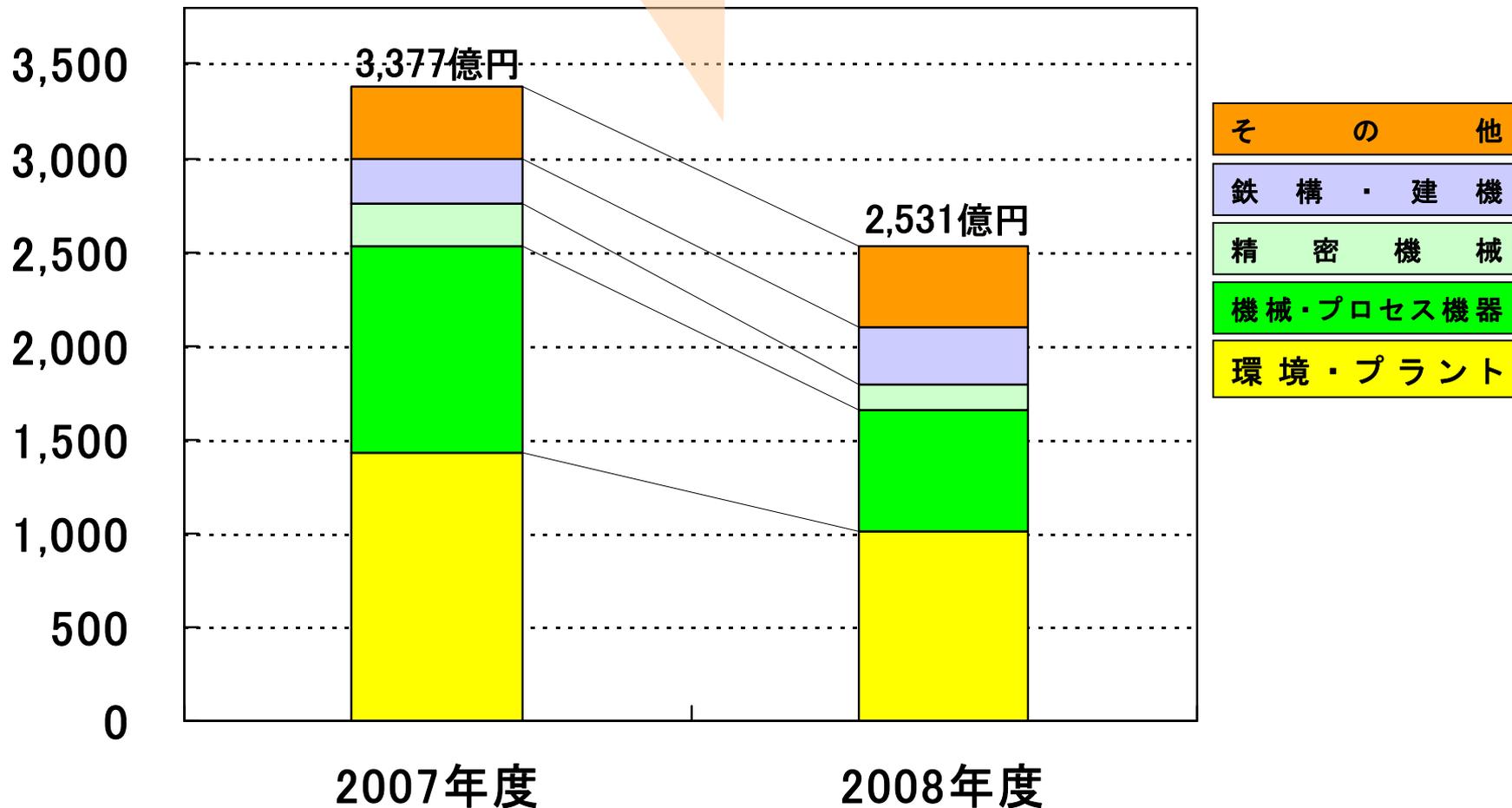
		(億円)	2007年度	2008年度	比較
キャッシュフロー	営業活動によるキャッシュフロー		▲7	23	30
	投資活動によるキャッシュフロー		269	▲75	▲344
	財務活動によるキャッシュフロー		▲107	12	119
	その他の増減		—	▲2	▲2
	キャッシュフロー増減額合計		155	▲42	▲197
	現金・現金同等物の期首残高		387	542	155
	現金・現金同等物の期末残高		542	500	▲42

		(億円)	2008年 3月末	2009年 3月末	比較
有利子負債	借入金		673	695	22
	社債		349	340	▲9
	合計		1,022	1,035	13

セグメント別受注状況

(億円)

▲846億円
(▲25.1%) 減



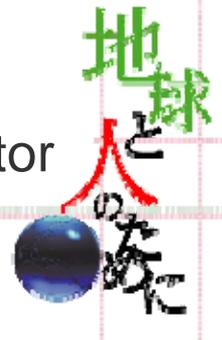
セグメント別受注状況

(億円)

	2007 年度	2008年度			比較	
		(上期)	(下期)	計		
環境・プラント	1,430	(569)	(436)	1,005	(▲29.7%)	▲425
機械・プロセス機器	1,096	(500)	(153)	653	(▲40.4%)	▲443
精密機械	229	(84)	(49)	133	(▲41.9%)	▲96
鉄構・建機	234	(149)	(154)	303	(29.5%)	69
その他	388	(262)	(175)	437	(12.6%)	49
受注高合計	3,377	(1,564)	(967)	2,531	(▲25.1%)	▲846

2. 2009年度見通し

Technology &
Business Innovator



2009年度見通し概要

	2008年度	2009年度	対2008年度 比較
受 注 高	2,531	3,300	769
売 上 高	2,986	3,000	14
営 業 利 益 (営 業 利 益 率)	116 (3.9%)	100 (3.3%)	▲16 (▲0.6%)
経 常 利 益 (経 常 利 益 率)	89 (3%)	70 (2.3%)	▲19 (▲0.7%)
特 別 損 益	▲43	0	43
当 期 純 利 益 (当 期 純 利 益 率)	14 (0.5%)	50 (1.7%)	36 (1.2%)
R O I C	6.8%	5.7%	▲1.1%

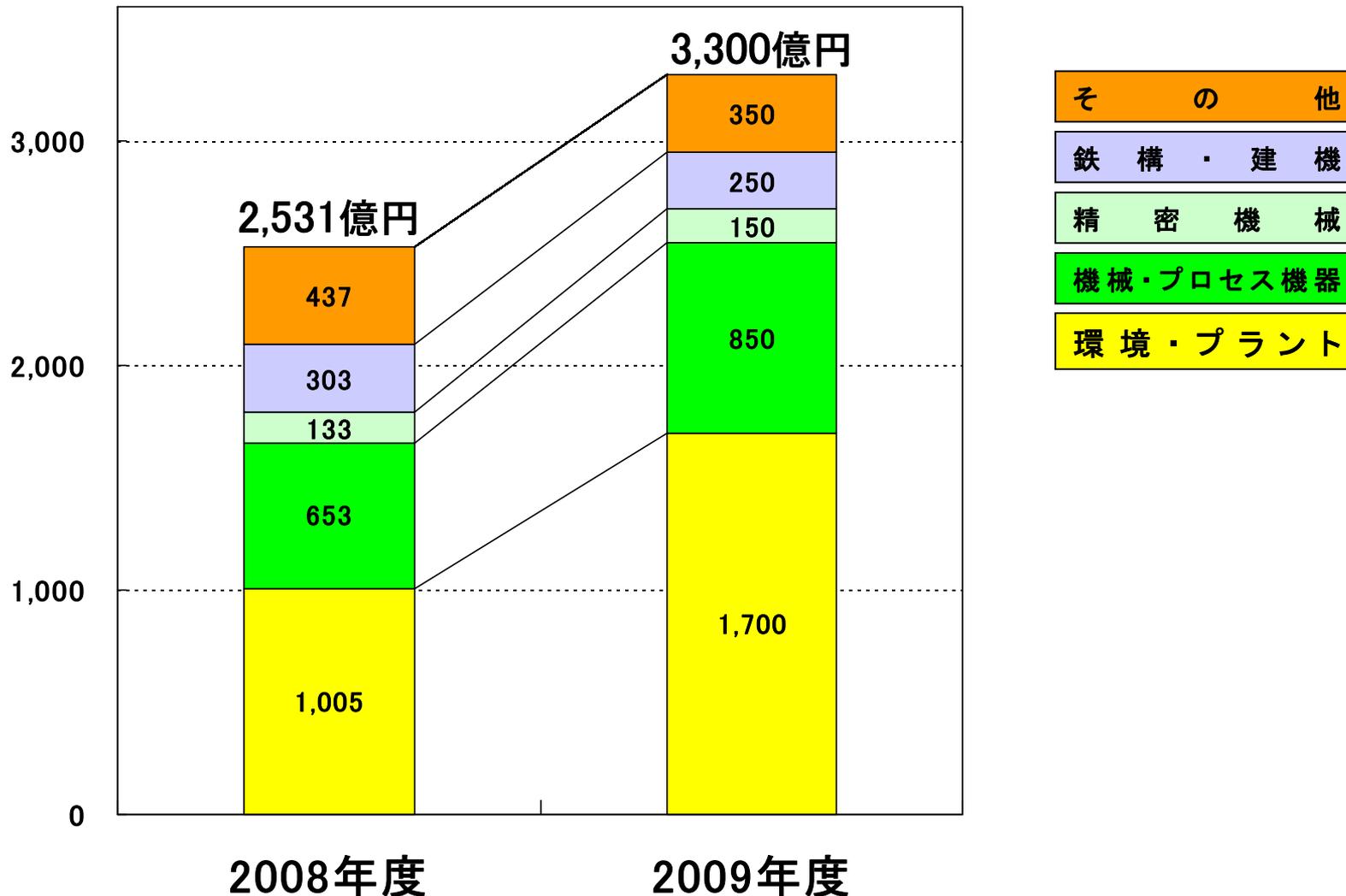
* ROIC(投下資本利益率) = 営業利益 ÷ 投下資本

投下資本 = 自己資本 + 有利子負債 + 少数株主持分 - (短期有価証券 + 投資有価証券)

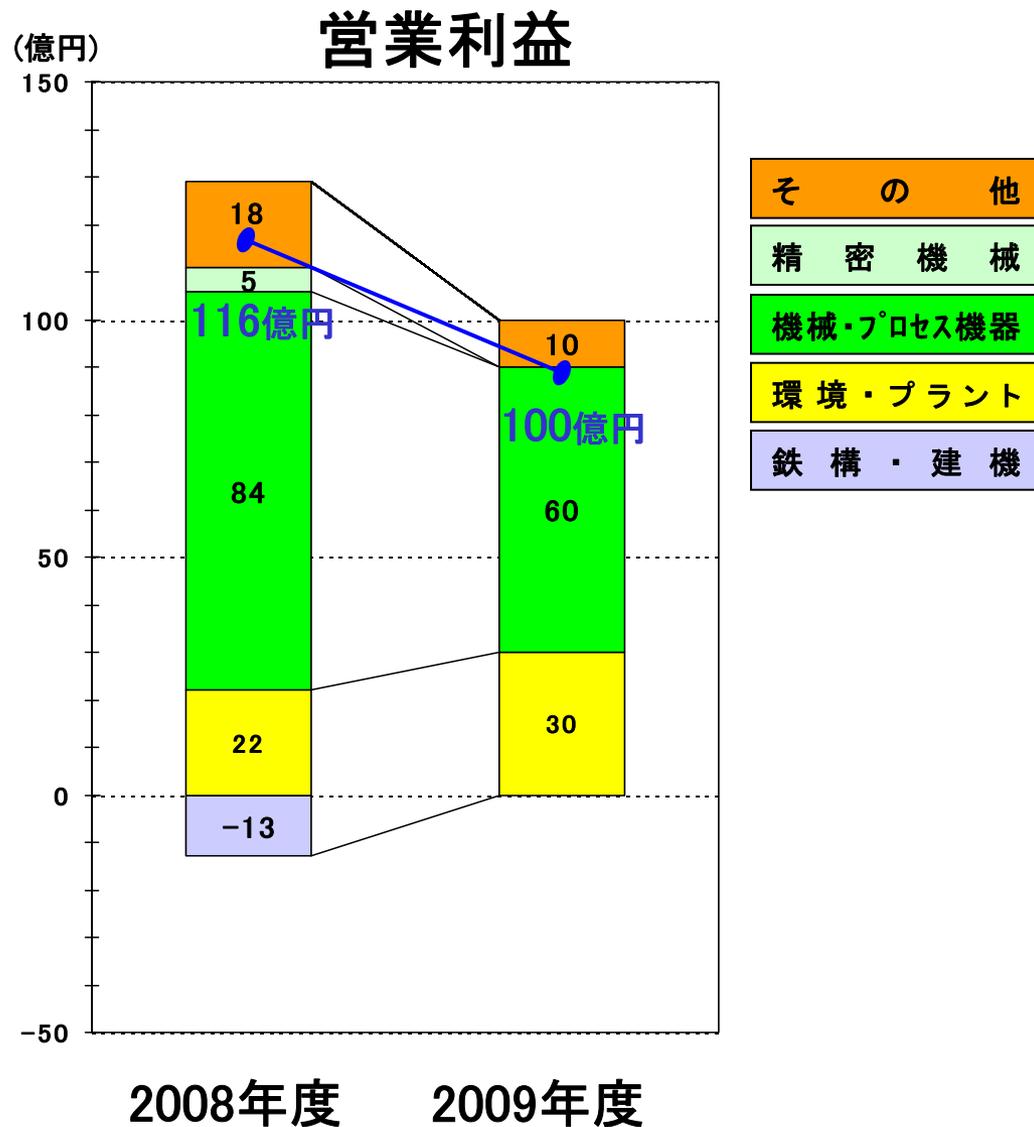
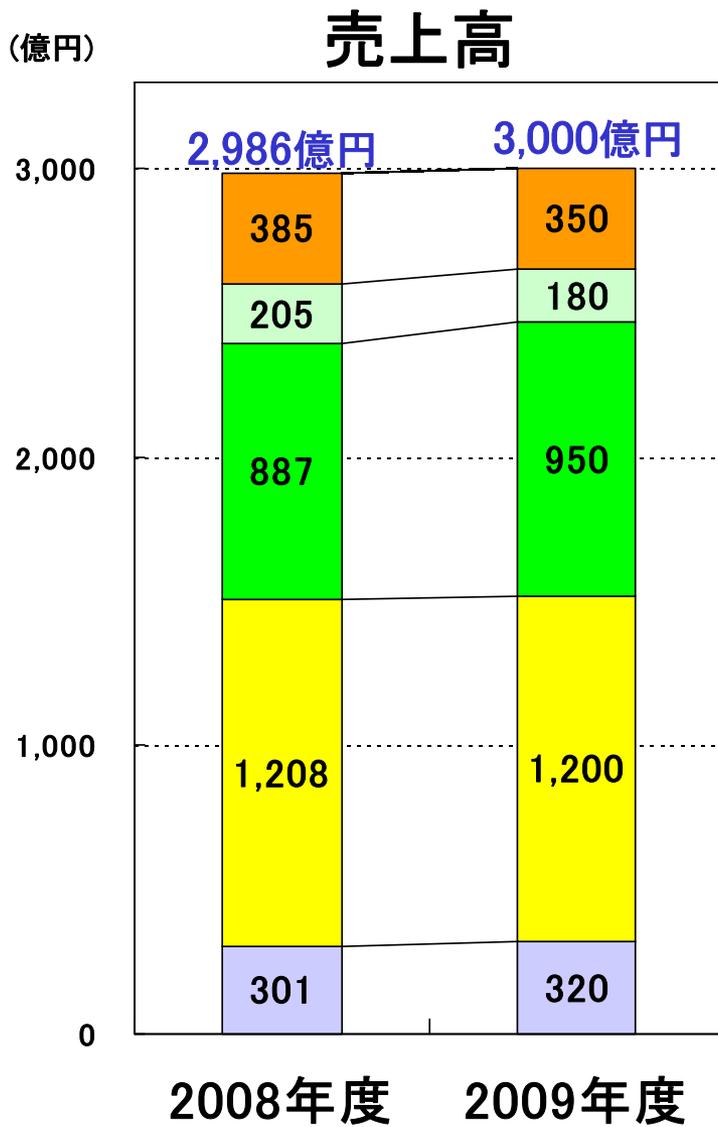
2009年度セグメント別受注見通し

【受注高】

(億円)



2009年度営業損益見通し

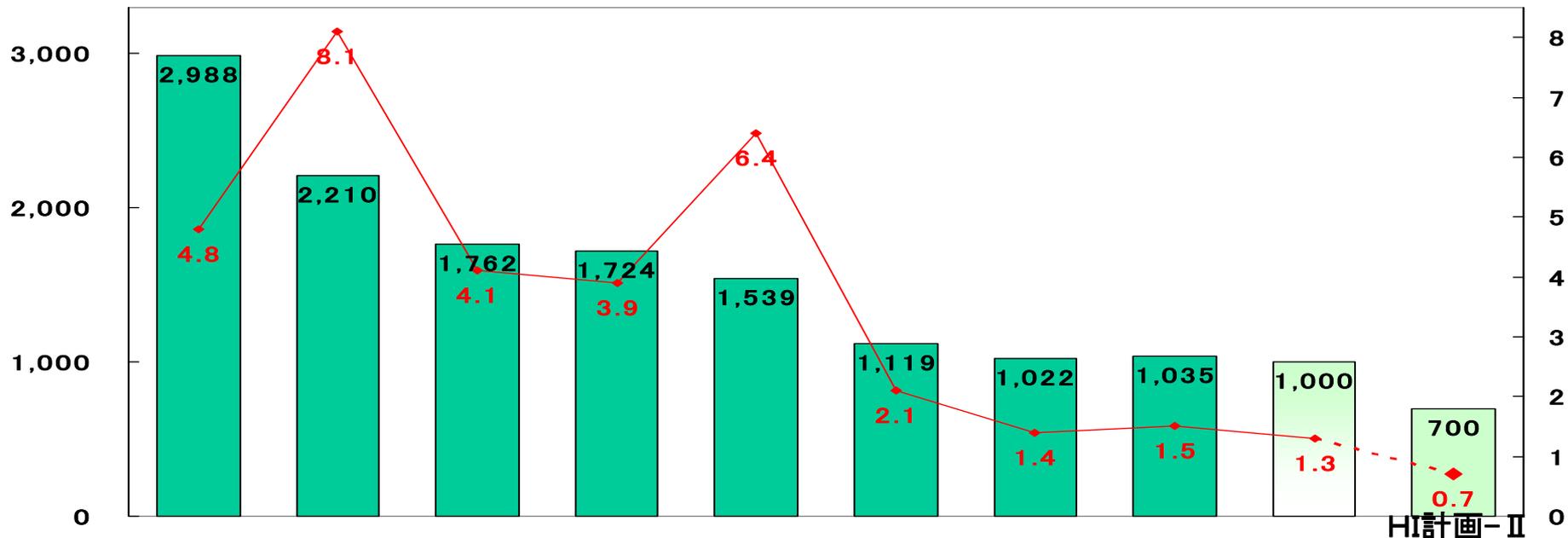


- その他
- 精密機械
- 機械・プロセス機器
- 環境・プラント
- 鉄構・建機

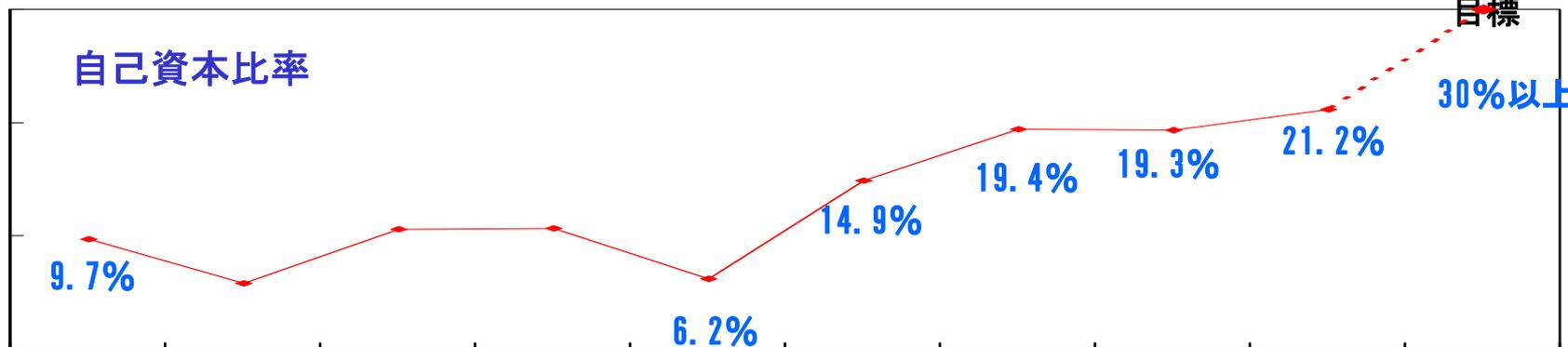
有利子負債残高の見通し

(億円)

D/Eレシオ(倍)



HI計画-II
目標



2002年
3月末

2003年
3月末

2004年
3月末

2005年
3月末

2006年
3月末

2007年
3月末

2008年
3月末

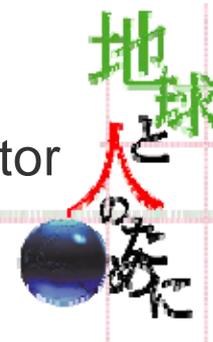
2009年
3月末

2010年
3月末
見通し

2011年
3月末
計画

3. 「Hitz Innovation II」(08～10年度)の進捗状況

Technology &
Business Innovator



「Hitz Innovation II」計画の重点施策

重点施策	進捗状況
1. ポートフォリオ経営の推進	<ul style="list-style-type: none"> ・注力事業の明確化、経営資源投入 → 船用エンジンの中国製造合弁会社発足
2. 新製品・新事業開発と設備投資拡大	<ul style="list-style-type: none"> ・注力事業への積極的な設備投資 → 高効率蒸発法海水淡水化プラント/実証機の建設 有明機械工場での大型重量物積出設備の設置 堺工場内の産業機械専用新工場の稼働 ・新分野の開拓 → シールド掘進機の中国での協業
3. 人材育成策の強化と人材確保・活用	<ul style="list-style-type: none"> ・女性などが働きやすい職場づくり・環境づくり → 女性戦力拡大グループの設置 ・長期的な人材の育成策の推進 → 研修・教育プログラムの新設、人事制度の見直し
4. ガバナンス体制の継続的強化	<ul style="list-style-type: none"> ・最適な経営形態、組織体制(事業持株会社制、純粋持株会社制またはHitz本体の強化・拡大)の検討、構築 → 関係会社10社のHitz本体への統合
5. 価値観の共有化と企業カルチャーの変革	<ul style="list-style-type: none"> ・企業理念などの価値観の共有と変革し続ける企業風土 → 「Hitz Value」の共有化 外部コンサルタント起用による風土改革運動の継続



Hitachi

Hitachi Zosen

Technology &
Business Innovator

